农业图书情报学报
DOI：10.13998/j.cnki.issn1002-1248.23-0810

多元协同视角下高校图书馆融合发展模式及思路

万　乔
（三峡大学 图书馆，宜昌　443002）

摘　要：［目的 / 意义］在多元化融合发展趋势下，高校图书馆积极探索内外融合发展模式，在融合发展中优化资源高效配置，推动产业协同发展，实现资源与服务的叠加效应、聚合效应和倍增效应，提高社会竞争力，推动图书馆可持续发展。［方法 / 过程］高校图书馆通过发展理念、数智技术、复合资源等方面的融合建设，提升自身的内质核心元素，在此基础上与出版社、书店、驻地城市开展外延服务融合，寻求互利共赢的合作发展模式，同时探索“融合 - 融和 - 融活”的发展思路。［结果 / 结论］高校图书馆多元融合发展是时代发展的必然趋势，在近些年智慧图书馆建设和服务升级中，高校图书馆寻求多元协同融合发展之路取得一定的成效，但在资源融合、服务融合、平台融合上仍存在需要创新提升的空间，需要与时俱进地主动构建开放的发展体系，寻求协同互惠的拓展模式，融出质效与实效，在融合中实现创新性转型发展。

关键词：高校图书馆；融合发展；融合模式；融合思路；多元协同

中图分类号：G258.2　　**文献标识码：**A　　**文章编号：**1002-1248（2024）01-0097-08

引用本文：万乔. 多元协同视角下高校图书馆融合发展模式及思路[J]. 农业图书情报学报, 2024, 36(1)：97-104.

多元协同是指系统内各元素相互协作，朝着同一方向聚集，形成同一方向的合力，进而促使整个系统发挥出大于单个系统简单相加之和的效果[1]。当前多元化的时代，融合协同发展是世界经济、社会发展的大趋势，不同领域、不同行业之间进行协作与合作，实现资源整合、优势互补，有利于行业间发展新动能和新格局。在融合创新、合作共赢的时代潮流中，图书馆学不单单是一门学科，而是多元化融合生长的学科，需要打破固有的思维定式和观念壁垒，运用互联网思维、区域协调发展思维，在更宽领域、更大范围积极探索融合发展模式，推动图书馆高质量可持续发展。

1 研究现状及意义

目前通过中国知网以“图书馆融合发展”为主题词检索，在检索结果中“主要主题”包含“融合发展”的研究论文共 86 篇，其中大部分是关于公共图书馆融合发展的研究，涉及到文旅融合、阅读推广融合、农家书屋融合、文创产品融合、跨界融合等方向；其中关于高校图书馆融合发展的论文 12 篇，涉及阅读推广融合、知识服务融合、文旅融合、馆店融合、“互联网 +”融合、党建业务融合等内容，总体来看，研究者关注到当前图书馆融合发展的重要性和必要性，主要分析研究某一单体内容融合发展的策略，没有从整

收稿日期：2023-10-27
基金项目：湖北省信息学会 2023 年度开放式科研课题项目“高校图书馆未来学习中心建设构想与服务探索”（HBXX2023B09）
作者简介：万乔（1977- ），女，副研究馆员，三峡大学图书馆，研究方向为资源建设和读者服务

DOI：10.13998/j.cnki.issn1002-1248.23-0810

体上梳理高校图书馆由内向外融合发展的模式及思路。

在当前创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念下，高校图书馆高质量发展不仅要有单体内容的融合推进，更要有内外兼顾的全局规划和整体思路，从理念、技术、资源、服务等方面谋划融合策略，实现理念升级、技术赋能、资源优化和服务拓展。多元协同视角下高校图书馆探索融合发展，在资源配置上，可以实现跨部门、跨领域、跨地区的资源共享和优化配置，提高资源利用率，实现资源高效配置；在服务水平上，图书馆与新技术深度融合，激发创新能力，推动新模式和新业态的产生，从而提升资源服务水平；在事业发展上，能够促进文化产业间的相互交流和互动，推动产业协同发展，提高社会竞争力，实现可持续发展目标；融合发展能够实现资源与服务的叠加效应、聚合效应和倍增效应，这是时代发展的必然趋势。

2 高校图书馆融合发展模式

高校图书馆以“立德树人”为根本，通过发展理念、数智技术、复合资源等方面内在融合建设，提升自身的资源配置、管理平台和服务水平，在服务高校人才培养、教学改革和学科建设的基础上，高校图书馆同时与出版社、书店、驻地城市开展外延服务融合，通过文化产业上中下游纵向融合，寻求一种互利共赢的合作发展模式。

2.1 发展理念融合

理念是图书馆发展的先导，在技术创新、融合发展、社会治理等大背景下，图书馆的功能定位、资源载体、服务模式、读者需求等都在发生变化，其发展理念需要与时俱进重新赋能，来适应用户需求的新变化和教育发展的新趋势。首先要融入“智慧”的发展理念，现代科学技术与教育教学、资源信息服务深度融合，图书馆要让“技术智慧”赋能到智慧图书馆建设中，构建立体化、全方位、广覆盖的知识服务体系以及全流程智慧化管理，以“技术智慧”激发生成“图书馆智慧”与“用户智慧”。其次要融入“多元”的发展理念，未来教育强调个性化教育、跨学科教育、实践性教育、创造性教育和社会情感教育，图书馆要运用新思想、新方法营造全新的服务模式，构建多元化、个性化的生态空间和学习场景，探索建设信息数据分析、混合学习支持、文化传承交流、智能技术体验的复合型综合中心。同时高校图书馆还需要融入“共享”的发展理念，在以人为本、开放包容的转型变革中，强化互联网思维，树立全域服务理念，深度连接人与知识，以开放与包容的精神向社会提供知识信息、资源设备等服务，提高共建共享能力，惠生利民，把高校图书馆打造成校内外知识服务和智慧生成的重要平台阵地。高校图书馆应主动融合“智慧、多元、共享”的发展理念，理念更新促使服务迭代，积极推动高校图书馆与学校发展、社会需求同步共振。多元理念融合是图书馆跨越发展的理论基础。

2.2 数智技术融合

以人工智能、大数据、云计算、物联网等为代表的新一代信息技术进一步革新知识传播和服务模式，新兴技术与图书馆发展日益交融，为图书馆业务创新与服务转型奠定了良好的技术基础。数智技术融合是指以“大数据”与“人工智能”为基础，在“数字化+智能化”的环境下，新兴技术以计算、连接、协同、智能为核心要素，使图书馆的服务方式、管理模式、应用环境、组织形态发生升级变革。在服务方式方面，利用数字孪生模型、资源画像模型等技术，动态分析抽象的知识，构建可观可感的数字化模型[2]，为用户提供精准匹配的信息资源；融合智能可穿戴设备、脑机融合、XR 等交互技术，构建人机交互的智能模型，向用户提供多维度的全息体验感知；融合 AI 技术，解决学术服务中数字学术个性化、情感分析、主题建模、多模态信息识别等问题。在管理模式方面，通过数字孪生技术、人脸识别、近场感应技术等技术，构建馆内的智能书架、智能座位、门禁闸机等设备的三维实景模型[3]，实现图书资源、空间资源智能导航管理；通过物联网、传感技术、模拟仿真、建筑信息模型等技术，优化图书馆场馆活动和设备管理；通过协

同传感技术、人脸识别等技术，实现对建筑、用户、图书、设施设备等要素进行全面感知、实时监控与危险预警。在组织形态方面，通过物联网、虚拟现实与数字孪生等技术，将学习、活动、休闲、体验等融为一体，图书馆不仅是提供传统的文献借阅和信息查询服务的场所，同时还成为用户进行学习交流、培养兴趣、放松休闲的社区。数智技术将图书馆资源与用户、服务与管理、空间与设备、环境与文化有机交融，图书馆在各模块管理系统、各场景智能应用、多源数据管理、移动与微服务平台等方面实现智能转型[4]，具有虚实协同共生、多模态人机交互、全域智能检测等特点。数智技术是底座和基础，是图书馆融合发展的关键驱动力。

2.3 复合资源融合

2.3.1 信息资源融合

信息资源融合是指对不同区域、不同类型分散存储和管理的知识资源,通过一定的方式和手段，将其联结成一个结构有序、管理一体化、配置合理的有机整体[5]，拓宽信息资源获取维度，实现多源信息资源的配置，构建多类型、多结构、多源头的信息资源建设体系，可以为用户体提供最大化的信息资源配置。首先在高校内部信息资源整合方面，图书馆运用图像识别、文本识别、语音识别等技术，将传统的纸质图书资源转化为数字化资源，实现纸电资源融合，提高资源检索效率；通过数据采集与存储、知识发现等技术，建立统一的数据标准和标准化的规范体系，对不同渠道的电子图书、学术期刊、数据库等资源进行有效融合，实现各系统和数据库之间资源融合共享；图书馆与学院资料室、学校机构知识库、档案馆等机构的知识资源进行融合，实现资源交互与优化利用，提高文献资源利用效率；通过智能图书馆平台，整合丰富的音视频多媒体资源，为用户提供直观生动的知识体验。其次在与校外文化服务机构的资源融合方面，高校图书馆、地方公共图书馆、博物馆、档案馆等文化服务机构对图博档三馆中同源同性却离散化的文化资源进行类聚、融合、推新，实现资源“一站式”查找与获取。近年随着网络资源的普及和电子资源元数据标准的规范，图博档三馆的数字资源建设均取得了极大进步，异构跨库统一检索技术的发展为三馆数字资源的融合提供了坚实基础[6]。三馆在自身适应性与协同兼容性的基础上联合对话，分析确定各类数据开放与交流标准，实现资源建设与关联同步，建立三馆统一资源服务门户，并将知识挖掘、语义关联、资源建设、文化开发等特色职能进行整合，实现文化资源管理与服务功能的有效集成；三馆还可以共同进行资源挖掘，探索VR、AR、3D 虚拟成像，还原与传承数字环境下文化资源的社会记忆。例如中国“世界记忆名录”“中华古籍特藏保护计划”“中华再造善本工程”等优秀项目，就是在三馆资源融合模式下诞生的典型案例。

2.3.2 空间资源融合

图书馆“空间”一般包含实体空间、虚拟空间、感知空间和支持空间，具有协同性、多样性、包容性等特征，呈现出多元空间融合的趋势，其内涵比传统的概念更为丰富和立体。在实体空间融合方面，一方面是指将图书馆的学习空间、教学空间、会议空间及有特殊用途的空间进行整合和重塑，用户的阅读、学习和资源利用突破实体空间的限制，呈现出灵活性和智能性，空间分界线日渐“模糊”，实现实体空间的多元集成；另一方面是指异地实体空间之间，通过视频直播系统实现连接，实现资源快速连接、高效融通与及时共享，使用户突破空间限制。在虚拟空间融合方面，图书馆在移动网络、互联网技术等信息技术的支持下将管理系统、服务平台等互联互通，实现不同终端、系统或设备之间的数据共享和无缝切换；组建虚拟的用户研讨群，营建交互式、无围墙的虚实研讨空间，实现虚拟时空里人人通、事事通、时时通，跨越边界，双向融通。在实体空间与虚拟空间相互融合方面，构建虚拟图书馆，增强用户代入感，例如虚拟 VR 空间、数字体验空间、多媒体影音空间、3D 漫游空间、数字孪生空间等，实现虚实连接、融合与共生，给用户提供体验式、沉浸式的无障碍虚拟学习空间。虚实空间重塑与混融，实现了知识、资源、用户、场景之间无缝对接，打造一个学习无边界的智能、互联、

DOI：10.13998/j.cnki.issn1002-1248.23-0810

协同的开放学习生态。多维空间融合与重塑，体现了图书馆空间服务的广度和深度。

2.4 外延服务融合

外延服务融合主要是指高校图书馆对外与文化产业上中下游开展纵向服务融合，寻求一种互利共赢的合作模式，建设互联互促的外部生态环境，实现优势互补和协同发展。这种外延式服务融合是高校图书馆创新服务、拓展业务的有效发展路径之一，其本质是在发挥不同主体的优势和效用，获得最大的服务效能和社会效益。

2.4.1 馆社出版融合

近年来随着文献记录方式、信息传递手段以及数字信息资源等发生跨越式的发展，作者、出版商、数据商、图书馆、读者间呈现多元、多向的传播模式，在学术传播与交流体系中，图书馆逐渐转变为信息内容的创建者、生产者和发布者，成为出版服务的重要参与力量与助推器[7]。大学图书馆与出版社发展融合主要体现在数字资源出版方面，在保障数字版权的基础上实现数字资源低成本泛在使用，是图书馆与数字出版商实现融合共生发展的重要前提。图书馆能够以多元身份参与数字出版，如图书馆参与数字内容的提供与加工、机构知识库建设、数字资源的保存与发布等活动。国外高校图书馆与出版社合作出版机制较成熟，既有线上的出版平台，也有线下的合作与交流，其合作涵盖了出版的各个阶段[8]，如普渡大学图书馆与本校出版社合作，出版了一套新的开放获取丛书《宠物和人》。目前国内馆社合作出版服务处于起步、摸索阶段，近年中国科学院国家科学图书馆与数字出版商“全产业链”式融合共生发展，在产业链上游，开展面向数字资源长期保存协议与专题特色数字资源库的内容合作；在产业链中游，开展面向参与 OA 出版与数字出版生产性服务外包的技术合作；在产业链下游，开展面向提供数字出版增值服务的市场合作[9]。出版社和图书馆对数字资源出版合理定价，统一数字资源标准与技术平台，在明确版权归属的框架下，以数字资源共享服务为基础，建立共建共享模式、联盟协同模式和混合模式等利益相融的合作方式，二者互补技能与资源，核心优势共享，降低数字资源出版成本，推动学术产出与交流，实现图书馆与数字出版商的包容联动式发展。

2.4.2 馆店服务融合

馆店融合则是指图书馆与实体书店在空间、资源与服务等方面进行合作共荣，如开拓“馆中店”“店中馆”空间互用融合，文献资源共建互补融合，信息数据共享互通融合，读者服务工作交叉互助融合。目前国内馆店融合模式主要集中在公共图书馆与实体书店之中，高校图书馆因其运行管理机制、服务重点对象、资源学术性等方面的特殊性，馆店合作模式主要体现在与校园实体书店之间合作。校园书店是以市场需求和热点为导向，藏书结构以新书、畅销书、考试类图书为主，网点小而多，大学图书馆藏书以学术类、教学类、科研类图书资源为主，体量大而全，这二者重点服务对象都是校园大学生，可以有机融合形成复合经营、优势互补的发展模式。在空间融合上，校园书店入驻大学图书馆，书店自主经营打造阅读新空间，为新书畅销书附加文创、茶饮、创客交流、文化活动等内容，增加休闲阅读功能，提升图书馆人气和潮流；大学图书馆可以加入校园书店网点，借助书店的便利优势和合作平台，把图书馆个性化服务、精细化服务延伸到大学生教学楼、宿舍楼附近，打通读者服务“最后一公里”，例如“你选书，我买单”“移动图书馆”等活动，学生在书店挑选的图书，直接在书店完成图书馆的借阅手续，实现图书馆与书店之间资源有效协同与链接。在数据共享上，读者信息需求数据、图书资源流通趋势数据等双方共享互通，为资源优化和精准服务做支撑。在阅读与创作服务上，图书馆与书店联合开展文创产品开发、新书签售、文化讲座、阅读分享、作品展示等活动，激发阅读与创作的热情，形成可借可买、既阅读又分享、既创作又展示的良好图书流通生态。

2.4.3 馆城文化融合

馆城文化融合是指高校图书馆在保障高校教学科研的前提下，依托丰富的、专业的、系统的文献资源

优势，延伸文化服务，履行社会职能，为驻地城市输送具有前瞻性的文化资源与理念，同时研究地方特色文化品牌，提升城市文化内涵，推动城市文化繁荣。城市文化资源既包括建筑群、绘画、雕塑等物质文化资源，也包括民俗音乐、传统技艺、民间传说、戏剧戏曲等非物质文化资源[10]，在技术迭代变革中，这些文化资源逐渐转化为数字化、虚拟化资源，这为馆城文化融合服务提供了良好的基础条件。在文化传播方面，高校图书馆提供专业系统的各类文化资源，与城市合作开展文化传播活动，例如建设“城市书房”进行文化作品展览，共同开发文化平台、慕课、专业课件等，同时利用大学专家学者的优势，举办城市文化讲座，将“校园读书活动月”拓展为“城市读书月”，扩大辐射范围和影响力。在文化资源建设与保护方面，依托本地的历史、文化、地理、风俗、环境等特色，图书馆与城市文化部门联合建设地方特色文化资源馆，整合提炼城市文化主题，建设“城市记忆”数据库，例如国家图书馆、武汉大学图书馆、深圳图书馆、青岛大学图书馆等都在积极推动“城市记忆”数据库建设[10]，具有记录、传承城市文化及促进城市文化创新发展等重要意义。在文化转化与发展方面，图书馆近年来探索以文化资源为核心、以旅游市场为纽带的文旅融合产业模式，开展图书馆研学旅行服务，进行当地中小学文化教育与研学参观，同时开发具有当地特色文化的文创产品，推动城市文化转化与传播。高校图书馆应该是地方文化建设的重要参与者，其文化辐射力能提升城市文化品牌，引导城市文化走向，当地的历史和特色文化也会影响到大学图书馆的文化底蕴和特色资源构架，馆城文化融合相依相促，相得益彰。

3 构建“三融”发展思路

高校图书馆在协同治理环境下寻求多元协同融合发展之路，需要构建“融合 - 融和 - 融活”的发展思路，“合”是思路方式，“和”是共存状态，“活”是创新目标，通过步步为营的建设，实现“多元发展体系构筑 - 多域合作机制建设 - 多维服务能力升级”的跨越发展。

3.1 构筑“融合”发展体系

高校图书馆因其系统的、专业的文献资源体系和大学的复合师资力量，在多元融合机制中占有深厚的优势，但在万物互联的生长体中，仍要积极构建开放的融合发展体系，不管是内涵式建设还是在外延式发展中，主动拥抱图书馆转型发展的新技术、新理念，以整合、重塑、开放、共享的姿态，构建新型的校园学习生态；以包容、理解、尊重、支持的态度，建立人性化多元化的服务体系；以虚实交互、互联协同的技术理念，把图书馆信息、空间、用户、馆员深度交互融合，打造成复合型的学习服务组织；以互补互促、共享共赢、融合创新的联合目标，开展外延式融通协同业务，拓展发展视野和服务范围。高校图书馆内外融合联动的发展体系，不仅包含信息资源、空间场地、服务平台、技术设备等具象融合，更包含文化思想、服务理念和发展思路等抽象融合。

3.2 建设“融和”合作机制

“融和”是融洽和谐，合作顺畅，是指高校图书馆通过互赢的合作机制，让融合双方彼此资源共享、功能互补、互惠互利，达到有机结合、和谐共生的合作状态。高校图书馆与合作对象首先要有融洽共生、和谐共处的良好合作伙伴关系，这是融合发展的基础；其次明确责任权益，在国家的政策法规框架下明确各方责任，制定合理的合作制度和管理规范，避免冲突或纠纷；同时还要建立完善的激励机制，在互惠互赢的基础上，保障各方权益，优化利益分配，提高双方积极性，例如图书馆与出版社建立合理有效的版权机制，保障著作权人以及馆社各自权利和合理的利益分配，注重激励与约束相结合，这是跨界合作长期稳定发展的外在保障条件；最后建立科学的评估体系，以科学、多维度的动态标准评估融合成果和社会成效，注重监督与考核相结合，推动双方服务能力和服务水平的提升。建立良好的伙伴关系、优化的权益分配、完善的激励机制和科学的评估体系，这是双方融合顺

DOI：10.13998/j.cnki.issn1002-1248.23-0810

畅并且可持续有效发展的保障。

3.3 实现“融活”转型升级

“融合”是前提基础，“融和”是保障条件，“融活”则是融中求新，实现目标。通过资源、空间、技术、服务、平台、活动等方面的多维融合，高校图书馆“融中推新”，不断灵活变通，在多方面实现转型升级。例如在资源上，加强数据资源、开放获取资源建设与增值服务；在技术上，突破传统自动化系统的限制，实现场所泛在化、空间虚拟化、手段智能化的智慧图书馆条件建设；在空间上，致力于多功能、多类型的未来学习空间建设；在服务上，探索学科化知识服务、多元素质教育服务、通识教育与文化服务方面的创新实践[4]，利用智能技术持续开展服务转型与模式创新；在队伍上，培育一批研究型、数据型、服务型的新型馆员，馆员的角色更加丰富内涵，呈现多元化、社会化和立体化；在管理上优化管理机制与制度，提高师生用户参与治理的能力，建立现代化、规范化和人性化治理体系。图书馆在融合中丰富合作内容，创新发展思路，从凝聚合力到激发活力，逐步实现可持续发展目标。

4 结　语

本研究主要从宏观上梳理总结高校图书馆在多元协同视角下寻求内外融合发展之路，笔者未能详尽地全部梳理；高校图书馆融合发展模式随着时代发展将会不断推陈出新，每个模式具体的实施策略和思路，都值得后期继续深入学习研究。从整体来看，高校图书馆技术、资源、服务、管理等方面的内涵式融合提升建设，在近些年的数字图书馆和智慧图书馆发展过程中，取得显著的进步和成效，如数字学术平台服务、新型学习生态建设、虚实交互空间建设、智能化服务管理等，但要适应未来教育 4.0 的发展需求，仍有较多内质发展工作需要与时俱进创新探索；外延服务融合是高校图书馆提高社会效益，推动服务水平提升的重要渠道，目前国内有一些公共图书馆的创新探索案例并取得一定的融合成果，但相对而言高校图书馆参与度较低，缺乏系统、科学的规划与顶层设计,社会效益不明显，后期在资源融合、服务融合、平台融合上还有很多有待拓展的空间。高校图书馆在多元化发展趋势下，需要主动寻求发展机遇和发展空间，在“融合”中构建开放的发展体系，在“融和”寻求协同互惠的拓展模式，在“融活”中实现创新性转型发展，融出质效与实效。

参考文献：

[1] 王小语, 王林桂. 多元协同视角下高校书院制协同育人模式构建[J]. 中国多媒体与网络教学学报(上旬刊), 2023(11): 116-119.
WANG X Y, WANG L G. Construction of collaborative education mode of college academy system under the perspective of multiple collaboration[J]. China journal of multimedia & network teaching, 2023(11): 116-119.

[2] 董同强, 丁世强. “数智” 融合驱动下智慧图书馆服务场景与体系设计[J]. 图书馆学研究, 2022(1): 2-8.
DONG T Q, DING S Q. Service scenario and system design of smart library driven by "digital intelligence"[J]. Research on library science, 2022(1): 2-8.

[3] 郭亚军, 郭一若, 李旭, 等. 供需视角下的公共图书馆视障用户信息无障碍服务模式[J]. 图书馆论坛, 2023, 43(8): 69-76.
GUO Y J, GUO Y R, LI X, et al. Information accessibility service model for visually impaired patrons in public libraries: A supply and demand perspective[J]. Library tribune, 2023, 43(8): 69-76.

[4] 陈建龙, 邵燕, 张慧丽, 等. 大学图书馆现代化的前沿课题和时代命题——《大学图书馆现代化指南针报告》解读[J]. 中国图书馆学报, 2022, 48(1): 17-28.
CHEN J L, SHAO Y, ZHANG H L, et al. The frontier issues and contemporary propositions of academic library modernization: Interpretation of the compass of academic library modernization(CALM) report[J]. Journal of library science in China, 2022, 48(1): 17-28.

[5] 刘璿. 现代农业集成式公共信息服务的模式与策略[J]. 农业图书情报学刊, 2010, 22(3): 248-251.
LIU J. Model and strategy in integrated public information service of modern agriculture[J]. Journal of library and information sciences in

agriculture, 2010, 22(3): 248-251.

[6] 韩玺, 张珖, 朱庆华. 基于移动视觉搜索的图书馆、档案馆、博物馆资源融合服务模式研究[J]. 情报资料工作, 2018(2): 63-70.
HAN X, ZHANG Y, ZHU Q H. Study on resource integration service mode of library, archives and museum based on mobile visual search[J]. Information and documentation services, 2018(2): 63-70.

[7] 谌爱容. 大学图书馆与出版社合作出版机制研究[J]. 大学图书情报学刊, 2019, 37(5): 31-35.
CHEN A R. The collaborative publishing mechanism between university library and publishing house[J]. Journal of academic library and information science, 2019, 37(5): 31-35.

[8] 李璐, 田晓迪. 国外大学图书馆与出版社的融合发展实践研究[J]. 情报探索, 2017(10): 102-105.
LI L, TIAN X D. Practical study on integration development of university libraries and presses[J]. Information research, 2017(10): 102-105.

[9] 欧阳静, 刘晓峰. 科研图书馆与数字出版商融合共生发展路径研究——以中国科学院国家科学图书馆为例[J]. 图书馆工作与研究, 2021(2): 21-27.
OUYANG J, LIU X F. Research on the development path of symbiosis of research libraries and digital publishers - A case study of national science library of Chinese academy of sciences[J]. Library work and study, 2021(2): 21-27.

[10] 曹碧云. 地方高校图书馆"城市记忆"数据库建设探索[J]. 河南图书馆学刊, 2022, 42(3): 45-46, 60.
CAO B Y. On the construction of "city memory" database in local academic library[J]. The library journal of Henan, 2022, 42(3): 45-46, 60.

The Integrated Development Model and Approach of University Libraries from a Multivariate Collaboration Perspective

WAN Qiao

(Three Gorges University Library, Yichang 443002)

Abstract: [Purpose/Significance] In the current era, integrated and coordinated development is the main trend of social development. University libraries need to explore how the Internet has changed the way people think and promote regional coordinated development to actively explore the integrated development model in a wider range, optimize the efficient allocation of resources in the internal and external integrated development, promote the coordinated development of industries, stimulate innovation capacity, promote the emergence of new models and new formats, and realize the superposition effect of resources and service aggregation and multiplication effects, improve social competitiveness, and promote their sustainable development. [Method/Process] The high-quality development of university libraries requires not only the integration and promotion of certain subject content, but also a comprehensive integration plan and development strategy that takes into account both internal and external factors. University libraries take "cultivating virtue and nurturing people" as the foundation, and improve their resource allocation, management platforms, and service levels through the

DOI：10.13998/j.cnki.issn1002-1248.23-0810

internal integration construction of development concepts, digital technology, and composite resources. Based on the service of talent cultivation, teaching reform, and discipline construction in universities, university libraries are simultaneously integrating external services with publishers, bookstores, and their cities, seeking a mutually beneficial cooperative development model through the vertical integration of the cultural industry upstream, midstream, and downstream. In the development of multi-collaborative integration, they need to explore the construction of a diversified development system, establish a multi-domain cooperation mechanism, enhance service capabilities, innovate development ideas, and gradually achieve sustainable development goals from consolidating joint forces to stimulating vitality. [Results/Conclusions] Diversified and integrated development is an inevitable trend in the development of the times. In recent years, in the construction and service upgrading of smart libraries, university libraries have achieved certain results in the integration and development of digital academic platform services, new learning ecology construction, virtual real interaction space construction, intelligent service management, and other aspects. However, university libraries have low participation in the integration of extended services with publishers, bookstores, and their cities, and lack a systematic approach in terms of scientific planning and their high-level design has not yet yielded significant social benefits. Overall, there is still a lot of room for innovation and improvement in resource, service and platform integration in university libraries. It is necessary to keep up with the times, seize development opportunities, build an open development system, seek collaborative models of integration and mutual benefits, integrate quality and effectiveness, and achieve innovative transformation and development.

Keywords: university libraries; integrated development; integration mode; integration ideas; multivariate collaboration